



شراكات عالمية ذات تأثير إيجابي

# 2021

## التقرير السنوي

شركة مبادلة للاستثمار

# المحتوى

<b>قبادتنا</b>	
6 كلمة رئيس مجلس الإدارة	
8 كلمة نائب رئيس مجلس الإدارة	
10 كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة	
12 مجلس الإدارة	
16 لجنة الاستثمار	
<b>نبذة عن مبادلة</b>	
20 استراتيجيتنا	
22 الاستثمار بمسؤولية	
24 ثقافتنا وقيمنا المؤسسية	
26 قيمنا - المسؤولية، الإلهام، النزاهة، الشراكة	
28 استثمارات ذات تأثير إيجابي	
<b>أداؤنا</b>	
36 كلمة الرئيس المالي للمجموعة	
38 مؤشرات الأداء	
<b>نهجنا في الاستثمار</b>	
44 كلمة نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة	
<b>تأثيرنا العالمي</b>	
48 50 عاماً من التقدم (المساهمة في نهضة دولة الإمارات)	
52 القضايا العالمية المساهمة الإيجابية في القضايا العالمية	
60 الشراكات العالمية الشراكة جزء أصيل من نهجنا المؤسسي	

# قيادتنا

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة نائب رئيس مجلس الإدارة

كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة

مجلس الإدارة

لجنة الاستثمار



## إحداث تأثير عالمي

تدير شركة مبادلة للاستثمار محفظة متنوعة من الأصول والاستثمارات داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها، بهدف تحقيق عوائد مالية مستدامة للجهة المالكة، وهي حكومة أبوظبي.

واليوم تملك مبادلة محفظة أعمال تبلغ قيمتها 1,045 مليار درهم إماراتي (284 مليار دولار أمريكي)

تتوزع على 6 قارات، وتستثمر الشركة في قطاعات عديدة وفي مختلف فئات الأصول.

يقع المقر الرئيسي لمبادلة في أبوظبي، ولديها مكاتب في كل من لندن، ونيويورك، وموسكو، وبكين.

نحن نتطلع لمضاعفة حجم أصولنا خلال العقد القادم. وقد أعلنت مبادلة في 15 يناير 2021 عن تعديلات محدودة في هيكلها التنظيمي، بهدف استثمار إمكاناتها وخبراتها من أجل تحقيق المهمة التي أنشئت من أجلها.

يعكس هذا التقرير السنوي أبرز الإنجازات التي حققتها مبادلة عام 2021 واستراتيجيتنا وهيكل أعمالنا الجديد، كما يلقي الضوء على التأثير الإيجابي لاستثماراتنا وشراكاتنا العالمية.

كلمة رئيس مجلس الإدارة

## صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان

ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة بدولة الإمارات العربية المتحدة،  
رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، رئيس مجلس الإدارة

### التطلع نحو الخمسين عاماً القادمة

لقد أرسيت الرؤية الحكيمة للمغفور له بإذن الله الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان (طيب الله ثراه) الأسس التي قامت عليها دولة الإمارات العربية المتحدة، كدولة ترحب بالجميع وتوفر لهم سبل التعلم والتقدم والازدهار. وما تزال هذه الرؤية منارة للدولة وهي تبدأ مسيرتها نحو الخمسين عاماً القادمة، في عالم يشهد تحولات كبيرة.

واليوم، تمضي دولة الإمارات، تحت قيادة صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة «حفظه الله»، وفق تلك الرؤية الرامية لترسيخ قاعدة اقتصادية استشرافية وشراكات عالمية جعلت دولة الإمارات مثلاً مشرفاً في التقدم والازدهار.

وتعد مبادرة واحدة من أهم المؤسسات الوطنية التي تم إنشاؤها للمساهمة في تحقيق هذه الأهداف، ونحن فخورون بأن استثماراتنا امتدت لتشمل معظم المجالات الاقتصادية والاجتماعية، وساهمت في توفير فرص مثالية لتحقيق الطموحات والتطلعات.

وتؤكد الانجازات التي أحرزتها مبادرة حتى الآن في دولة الإمارات أننا أمام فصل جديد، وتلعب الشركة اليوم دوراً مهماً على المدى الطويل، من خلال التركيز على القطاعات التي من شأنها تعزيز اقتصادنا القائم على المعرفة، وتمكين التقدم العالمي، وتوفير الحلول الرائدة للتحديات العالمية الملحة في مجالات الابتكار الصحي والتغير المناخي.

ولعل من أبرز الشواهد على التأثير الإيجابي لمبادرة، الدور الذي تلعبه استثمارات الشركة وأعمالها في تمكين المواطنين والمقيمين على أرض الإمارات - والذين يمثلون أكثر من 200 جنسية، وإتاحة المجال أمامهم للمساهمة في مسيرة تطوير مجتمعاتنا وتعزيز التقدم العالمي في مختلف القطاعات؛ كباحثين ورواد فضاء وفنانين ومعلمين وأطباء ومهندسين وتقنيين وخبراء في الطاقة النظيفة ورواد أعمال ناشئين.

إن ما حققته الشركة من إنجازات في عام 2021 توضح مدى التأثير الذي يمكن أن يحققه الاستثمار المسؤول في دفع عجلة التقدم داخل الدولة وخارجها.

وختاماً يطيب لي أن أتوجه بجزيل الشكر والتقدير لإدارة مبادرة وموظفيها على ما يقدمونه من جهد وعطاء، وكذلك لشركائنا على مستوى دولة الإمارات والمنطقة والعالم.



«إن ما حققته الشركة من إنجازات  
في عام 2021 توضح مدى التأثير  
الذي يمكن أن يحققه الاستثمار المسؤول  
في دفع عجلة التقدم داخل الدولة وخارجها.»

كلمة نائب رئيس مجلس الإدارة

## سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان

نائب رئيس مجلس الوزراء وزير شؤون الرئاسة، نائب رئيس مجلس الإدارة

### قاعدة اقتصادية تركّز على المستقبل

مثل عام 2021 علامة مميزة في تاريخ مبادلة، أكملت فيه الشركة انتقالها الاستراتيجي إلى مرحلة «مبادلة 3.0»، بينما واصلت جهودها لتحقيق المزيد من القيمة، وأبدت قدراً عالياً من المرونة في التعامل مع التعقيدات المتزايدة، والتحديات في المشهد الاستثماري على مستوى العالم.

وقد أكدت الإنجازات البارزة التي حققتها مبادلة عبر العديد من القطاعات: مثل الطاقة والذكاء الاصطناعي وعلوم الحياة والرعاية الصحية والاتصالات والصناعات التحويلية المتقدمة. قيادة الشركة في القطاعات ذات الأهمية للتقدم العالمي، ودورها الحيوي في تحقيق المزيد من الإنجازات الاقتصادية والاجتماعية لدولة الإمارات.

وتدرك حكومة أبوظبي، بصفتها المالكة لمبادلة، أهمية الدور الحيوي الذي يلعبه المستثمرون العالميون في تقليل الانبعاثات الكربونية في مختلف القطاعات، وتعزيز سلامة منظومة الطاقة العالمية، وتسريع جهود تحول الطاقة.

وقد ظهر هذا بصورة واضحة فيما قامت به مبادلة وشركاؤها. ونحن في مجلس الإدارة نثمن هذه المبادرات ونعتبرها من أهم مسؤولياتها، كما أنها توفر فرصاً جيدة للشركة، وتنسجم مع جهود وتطلعات دولة الإمارات الرامية لتحقيق الحياد المناخي بحلول العام 2050.

جاء أداء مبادلة في عام 2021 بمثابة تويج لجهودها على مدى العشرين عاماً الماضية من مسيرتها. ويمكن إدراك أهمية ما تحقّق خلال هذه الفترة على مستوى تطوير الكوادر البشرية الوطنية، من خلال استعراض مسيرة العديد من هذه الكوادر التي بدأت مسيرتها المهنية في مبادلة، وأصبحت تتبوأ اليوم مواقع قيادية في العديد من الأجهزة الحكومية والقطاع الخاص، وكقادة في مجال الاستثمار على مستوى العالم.

واليوم، نمضي نحو المستقبل وكلنا ثقة بأن مبادلة، بما لديها من كوادر قيادية وشراكات عالمية، قادرة على تقديم نموذج للمستثمر المسؤول القادر على تحقيق التقدم والازدهار، والمنفعة المشتركة.

«أكدت الإنجازات البارزة التي حققتها مبادلة عبر العديد من القطاعات؛ مثل الطاقة والذكاء الاصطناعي وعلوم الحياة والرعاية الصحية والاتصالات والصناعات التحويلية المتقدمة، قيادة الشركة في القطاعات ذات الأهمية للتقدم العالمي.»

كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة

## خلدون خليفة المبارك

### تحقيق تأثير إيجابي

حققت مبادلة في عام 2021 أقوى أداء مالي في تاريخها الذي يمتد لعشرين عاماً، كما تواصل نمو إجمالي الدخل الشامل للشركة للعام السادس على التوالي.

ومع ارتفاع قيمة أصولنا لتتجاوز حاجز الترليون درهم لأول مرة، واصلنا عملية التحول الاستراتيجي نحو القطاعات التي تملك إمكانات واعدة على المدى البعيد.

فعلى مستوى المجموعة، يتواصل تركيزنا على الاستثمار المسؤول والشراكات في القطاعات والمجالات التي أحدثت تحولات جوهرية في العالم من حولنا.

وخلال عام 2021، استثمرنا 125 مليار درهم في العديد من القطاعات، من بينها الصناعات المتطورة، والتكنولوجيا، وعلوم الحياة، والنقل، كما أدركنا أهمية استثمارنا المبكر في الصناعات التحويلية مثل صناعة أشباه الموصلات وتحول الطاقة.

وحققت مبادلة العديد من الإنجازات خلال العام، من أبرزها إدراج أسهم شركة «غلوبل فاوندريز» في بورصة ناسداك، ويعتبر هذا الإنجاز تأكيداً على التزام مبادلة الراسخ بالاستثمار طويل الأمد في قطاع التكنولوجيا، والذي يعد في غاية الأهمية لتقدم البشرية.

وعلى مستوى دولة الإمارات، ساهم إدراج شركة الباه سات للتداول في سوق أبوظبي للأوراق المالية في تعزيز مكانة أبوظبي كوجهة لاستقطاب الاستثمارات العالمية ومركز لتكنولوجيا الاتصالات الفضائية.

وشهد عام 2021 استمرار تركيزنا على الطاقة النظيفة كجزء من التزامنا بالتصدي لتحديات التغير المناخي، والمساهمة في جهود تقليل اعتماد اقتصاد أبوظبي على قطاع الهيدروكربونات، وبذلك نشارك في تحقيق الحياد المناخي لدولة الإمارات بحلول العام 2050.

وفي هذا الإطار، تحرص مبادلة على تعزيز جهود تحول الطاقة عبر توظيف استثمارات وشراكات جديدة في تكنولوجيا الطاقة المتجددة.

وفضلاً عن إبرامنا شراكة استراتيجية مع شركة أدنوك وشركة طاقة كمساهمين جدد في شركة مصدر بهدف تأسيس منظومة عالمية للطاقة النظيفة مقرها أبوظبي، قمنا بتشكيل ائتلاف أبوظبي للهيدروجين، لتعزيز مكانة أبوظبي كمركز رائد في تطوير الهيدروجين الأخضر والأزرق منخفض الكربون.

وبدأت «مبادلة كابيتال» خلال العام، العمل كشركة مملوكة بالكامل لمجموعة مبادلة وتبلغ قيمة أصولها 13,7 مليار دولار، بما يشمل إدارة أصول نيابة عن جهات أخرى. كذلك شهد العام تدشين «مبادلة للرعاية الصحية» كشبكة متكاملة تقدم خدمات رعاية طبية متخصصة للمرضى، ولا شك أن التطور الذي حققته هاتان الشركتان يؤكد قدرتنا على تأسيس شراكات ناجحة مع شركات عالمية مرموقة، كما يجسد التزامنا المستمر بإيجاد المزيد من الفرص الجديدة التي تعود بالفائدة على دولة الإمارات.

هنالك الكثير من التحديات والصعوبات المتوقعة خلال عام 2022 وما بعده، ومع ذلك سنواصل التركيز على تحقيق المزيد من النجاح في المجالات الواعدة، والعمل على تحقيق رؤيتنا على المدى البعيد والمتمثلة في تحقيق عوائد مالية مجزية في قطاعات من شأنها المساهمة في تقدم دولة الإمارات، والدول التي نستثمر فيها.

نيابة عن شركة مبادلة وموظفيها، أتوجه بجزيل الشكر والتقدير لمجلس الإدارة على دعمه المتواصل، وتوجيهاته الدائمة لنا في مسيرتنا نحو تحقيق أهدافنا. وأشكر أيضاً كافة الزملاء والشركاء في جميع أنحاء العالم، على جهودهم التي تساهم بشكل فعال في تحقيق الأهداف والتطلعات المستقبلية لشركة مبادلة.



«حققت مبادلة العديد من الإنجازات خلال العام، من أبرزها إدراج أسهم شركة «غلوبل فاوندريز» في بورصة ناسداك. ويعتبر هذا الإنجاز تأكيداً على التزام مبادلة الراسخ بالاستثمار طويل الأمد في قطاع التكنولوجيا، والذي يعد في غاية الأهمية لتقدم البشرية.»

## مجلس الإدارة

يتولى مجلس الإدارة في شركة مبادلة للاستثمار مسؤولية تحديد التوجه الاستراتيجي للشركة، ومراقبة الأداء والحوكمة المؤسسية، وضمان تلبية الشركة لأولويات الاستثمار والتنوع الاقتصادي لحكومة أبوظبي.

بصفتها مستثمراً عالمياً مسؤولاً، تتصدر مبادلة جهود أبوظبي لدفع عجلة النمو الاقتصادي المستدام، من خلال الاستثمار في مختلف فئات الأصول والقطاعات والمناطق الجغرافية، مع اهتمام خاص بالاستثمار في القطاعات الواعدة التي تحمل إمكانات نمو قوية.

تستفيد مبادلة من الدعم المستمر من الجهة المالكة؛ وهي حكومة أبوظبي، حيث نعمل على تحقيق أهدافنا الاستثمارية مع التزامنا بأعلى معايير النزاهة.



### صاحب السمو

الشيخ محمد بن زايد آل نهيان  
ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة بدولة الإمارات العربية المتحدة، رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، رئيس مجلس الإدارة

يشغل صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان عدداً من المناصب المرتبطة بالشؤون السياسية والاقتصادية والتشريعية في أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.

وقد عُيّن سموه ولياً للعهد في أبوظبي في نوفمبر 2004، ثم عُيّن نائباً للقائد الأعلى للقوات المسلحة لدولة الإمارات في يناير 2005.

ويتولى سموه منصب نائب رئيس المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية في أبوظبي.

أتم سموه سنواته الدراسية في دولة الإمارات والمملكة المتحدة، وتخرج من أكاديمية ساندهيرست العسكرية الملكية بالمملكة المتحدة.



### سمو الشيخ

منصور بن زايد آل نهيان  
نائب رئيس مجلس الوزراء  
وزير شؤون الرئاسة،  
نائب رئيس مجلس الإدارة

يشغل سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان منصب نائب رئيس مجلس الوزراء، وهو وزير شؤون الرئاسة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ويرأس سموه المجلس الوزاري للتنمية، وجهاز الإمارات للاستثمار، وصندوق أبوظبي للتنمية. وهو عضو المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية في أبوظبي، وإلى جانب ذلك، يشغل سموه عضوية عدد من مجالس الإدارة لجهات ومؤسسات استثمارية في دولة الإمارات.

تابع سموه دراسته في الولايات المتحدة حيث حصل على درجة البكالوريوس في تخصص العلاقات الدولية عام 1993.



معالي محمد أحمد البواردي  
وزير الدولة لشؤون الدفاع،  
عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي محمد أحمد البواردي منصب وزير دولة لشؤون الدفاع في دولة الإمارات العربية المتحدة، وإلى جانب ذلك، يشغل مناصب رسمية رفيعة في إمارة أبوظبي، منها نائب رئيس مجلس إدارة شركة «دولفين للطاقة»، وعضو مجلس الإدارة في شركة «توازن القابضة».

وبالإضافة إلى ذلك، يتولى معاليه منصب نائب رئيس مجلس الإدارة لهيئة البيئية - أبوظبي، ونائب رئيس مجلس الإدارة في كل من صندوق محمد بن زايد للمحافظة على الكائنات الحية، والصندوق الدولي للحفاظ على الحبارى - أبوظبي، وهو عضو مجلس الأمناء في جامعة أبوظبي.

يحمل معاليه شهادة بكالوريوس في التاريخ والعلوم السياسية من جامعة لويس أند كلارك في الولايات المتحدة الأمريكية.

«ملتزمون بأعلى معايير التميز  
والحوكمة المؤسسية.»

## مجلس الإدارة



**معالي خلدون خليفة المبارك**  
العضو المنتدب  
والرئيس التنفيذي للمجموعة

يشغل خلدون خليفة المبارك منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة في شركة مبادلة للاستثمار.

وقد أشرف على نمو الشركة وتطورها منذ تأسيسها قبل قرابة عقدين من الزمان.

ويتولى المبارك أيضاً العديد من المناصب الحكومية على المستويين المحلي والاتحادي، فهو عضو في المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، وعضو المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية في أبوظبي، كما يشغل منصب المبعوث الخاص لصاحب السمو رئيس الدولة لدى جمهورية الصين الشعبية منذ عام 2018، فضلاً عن رئاسته جهاز الشؤون التنفيذية؛ الذي يقدم الاستشارات المتعلقة بالسياسات الاستراتيجية إلى رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي.

وبالإضافة إلى ذلك، يشغل المبارك عضوية مجالس الإدارة في العديد من المؤسسات والشركات، ومن ضمنها مجلس إدارة شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، كما يتولى رئاسة مجلس الإدارة في العديد من المؤسسات والشركات البارزة، من بينها مؤسسة الإمارات للطاقة النووية، وبنك أبوظبي التجاري وشركة الإمارات العالمية للألمنيوم، ومجموعة «سي تي» لكرة القدم.

ويشغل المبارك أيضاً منصب الرئيس المشارك لملتقى أبوظبي - سنغافورة المشترك، ولجنة الحوار الاستراتيجي الإماراتي - الفرنسي، وهو أيضاً عضو مجلس أمناء جامعة نيويورك.



**محمود إبراهيم المحمود**  
عضو مجلس الإدارة

يشغل محمود إبراهيم المحمود منصب الرئيس التنفيذي لشركة «إي دي إس القابضة»، وهي شركة خاصة مقرها أبوظبي وتعمل في قطاع الخدمات المالية، بالإضافة إلى منصبه كرئيس تنفيذي لمجلس إدارة «إي دي إس سكيوريتيز» المتخصصة في مجال التداول في الأسواق العالمية. كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة الاتحاد للمعلومات الائتمانية.

تولى المحمود مناصب رفيعة في عدد من المؤسسات والشركات في إمارة أبوظبي، ومنها جهاز أبوظبي للاستثمار.

كما تقلد منصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب، وعضوية مجلس الإدارة في شركة «القدرة القابضة» العاملة في مجال التطوير والاستثمار.

يحمل المحمود شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، ودرجة الماجستير في الأعمال الدولية من جامعة ويسنتر بجنيف في سويسرا.



**معالي عبد الحميد سعيد**  
عضو مجلس الإدارة

معالي عبد الحميد سعيد هو العضو المنتدب لشركة «ريم للاستثمار»، ويشغل عضوية مجلس إدارة القناة الإخبارية «سكاي نيوز عربية»، وعضو مجلس إدارة شركة أبوظبي للتنمية القابضة والهلال الأحمر الإماراتي، كما يشغل عضوية كل من اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة ولجنة التدقيق والمخاطر والامتثال في شركة مبادلة للاستثمار.

تقلد معاليه سابقاً منصب محافظ مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، ومنصب الرئيس التنفيذي لبنك أبوظبي الأول. كما شغل منصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب وعضو مجلس الإدارة في بنك الخليج الأول، إلى جانب عدد من المناصب العليا في «سي تي بنك».

معالي عبد الحميد سعيد حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية.



**معالي سهيل بن محمد المزروعي**  
وزير الطاقة والبنية التحتية  
عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي سهيل بن محمد فرج المزروعي منصب وزير الطاقة والبنية التحتية في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ عام 2013.

تقلد معاليه عدداً من المناصب الرفيعة في القطاعين الحكومي والخاص، حيث يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة «الاتحاد للماء والكهرباء»، ورئيس مجلس إدارة مؤسسة الإمارات العامة للبترو، وعضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية في شركة بترول أبوظبي الوطنية «أدنوك». كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة مؤسسة الإمارات للطاقة النووية، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة «براقة 1»، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة «نواة للطاقة»، كما يشغل معاليه عضوية مجلس إدارة شركة «دولفين للطاقة» وعضوية كل من اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة ولجنة التدقيق والمخاطر والامتثال في شركة مبادلة للاستثمار.

يحمل معاليه شهادة البكالوريوس في هندسة البترول من جامعة تولسا بالولايات المتحدة الأمريكية.

## لجنة الاستثمار

يولي هيكل الحوكمة المؤسسية الجديد اهتماماً كبيراً بالاستثمار، وسوف يمهد الطريق لنمو كبير في محفظة أعمالنا في المستقبل.

تم تصميم الهيكل المؤسسي بطريقة تتيح تحقيق النمو وتحقيق تطلعات الشركة لمضاعفة حجم أصولها خلال العقد القادم.

تتولى لجنة الاستثمار المسؤولة عن تطوير ومراقبة استراتيجية الاستثمار الخاصة بمبادلة، والأداء العام للشركة.

اجتمعت اللجنة 50 مرة خلال عام 2021 حيث ناقشت 94 بنداً، بالإضافة إلى 36 بنداً إضافياً تم التداول بشأنها عن بعد.

### لجنة الاستثمارات وتخطيط الأعمال

تتولى لجنة الاستثمارات وتخطيط الأعمال مسؤولية مراجعة استراتيجيات وخطط العمل لكل قطاع من قطاعات الأعمال بالشركة، وعرضها على لجنة الاستثمار للمصادقة عليها. وتتولى اللجنة متابعة أعمال القطاعات الاستثمارية في الشركة على ضوء خطط العمل الخاصة بكل قطاع.

### اللجنة الإدارية

تتولى اللجنة الإدارية في مبادلة مسؤولية مراجعة واعتماد المسائل المؤسسية مثل السياسات والإجراءات المؤسسية، واستراتيجية الموارد البشرية، وأنشطة الموظفين، والاتصال المؤسسي والعلامة التجارية للشركة.



**حميد عبد الله الشمري**  
نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة  
والرئيس التنفيذي للشؤون  
المؤسسية والموارد البشرية،  
رئيس اللجنة الإدارية



**وليد المقرب المهيري**  
نائب الرئيس التنفيذي  
للمجموعة، رئيس لجنة تخطيط  
الاستثمارات والأعمال



**معالي خلدون  
خليفة المبارك**  
العضو المنتدب، والرئيس  
التنفيذي للمجموعة، رئيس لجنة  
الاستثمار



**مصباح الكعبي**  
الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمار  
في الإمارات



**أحمد يحيى الإدريسي**  
الرئيس التنفيذي لقطاع  
الاستثمارات المباشرة



**أحمد سعيد الكليبي**  
الرئيس التنفيذي للاستراتيجية  
والمخاطر



**سامر حلاوة**  
المستشار القانوني العام



**هاني أحمد برهوش**  
الرئيس التنفيذي لقطاع  
الاستثمارات غير التقليدية



**خالد عبدالله القبيسي**  
الرئيس التنفيذي لقطاع  
استثمارات العقارات  
والبنى التحتية



**سعيد المزروعى**  
نائب الرئيس التنفيذي لقطاع  
الاستثمارات المباشرة



**كارلوس عبيد**  
الرئيس المالي

# نبذة عن مبادلة

استراتيجيتنا

الاستثمار بمسؤولية

ثقافتنا وقيمنا المؤسسية

قيمنا - المسؤولية  
الإلهام - النزاهة - الشراكة

استثمارات ذات تأثير إيجابي

## استراتيجيتنا

### استراتيجية مرنة على المدى الطويل

انطلاقاً من رسالتها كمستثمر عالمي مسؤول، تعمل مبادلة على تحقيق عوائد مالية على المدى الطويل مع الإبقاء على معدلات المخاطر في حدود معقولة، إلى جانب إحداث أثر إيجابي مستدام في المجتمعات التي نستثمر فيها.

أجرينا خلال عام 2021 مراجعة شاملة لاستراتيجيتنا على ضوء تداعيات جائحة كوفيد-19، وذلك للتأكد من سلامة استراتيجيتنا ونهجنا الاستثماري وقدرتنا على تحقيق أهداف النمو على المدى الطويل.

وقد ساهمت هذه المراجعة في تعزيز قناعتنا بشأن عدد من التطورات المتوقعة على المدى البعيد، ومن بينها:

- التركيبة السكانية والتغير الاجتماعي: يشهد العالم حالياً تغييرات هيكلية في التركيبة السكانية من حيث العمر والعادات المجتمعية، وأولويات السكان.
- الثروة الناشئة وتحول القوة الاقتصادية: من المتوقع أن تتوسع الطبقة الوسطى بوتيرة سريعة خلال العقد المقبل نتيجة لحركة النمو في آسيا.
- البنية التحتية الجديدة والذكاء: النمو السكاني والهجرة المتزايدة يساهمان في تسريع معدلات النمو الحضري ونشأة مدن جديدة.
- الابتكار والاعتماد على التكنولوجيا: المبادرة لتبني تطبيقات التكنولوجيا والتواصل عبر الإنترنت وجمع البيانات.
- أهمية الاعتبارات الأخلاقية والبيئية والاجتماعية والحوكمة والتغير المناخي: اكتسبت القضايا والاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة أهمية مركزية مع سعي العالم لتطبيق نموذج رأسمالي أكثر مراعاة للاعتبارات الأخلاقية، وتقليل التأثيرات الضارة على مناخ كوكب الأرض، والحد من استنزاف الموارد المحدودة.

تهدف استراتيجيتنا الاستثمارية إلى تنمية محفظة أعمالنا واستثماراتنا، وتعزيز قدرتها على امتصاص الصدمات، وتحقيق قيمة جذابة على المدى الطويل للجهة المالكة. وتقوم استراتيجيتنا على العناصر التالية:

- توظيف استثمارات جديدة، وزيادة الاستثمارات الحالية في القطاعات والأسواق التي تحمل إمكانات نمو قوية على المدى الطويل.
  - توظيف المزيد من الاستثمارات في فئات الأصول المستقرة وذات العوائد المرتفعة، لتحسين القدرة على التنبؤ بالعوائد والتحوط ضد أي تقلبات مستقبلية.
  - التقليل التدريجي من الاعتماد على القطاعات التي تواجه ظروفاً غير مواتية أو تمثل تحديات من منظور الاستثمار المسؤول؛ مع التركيز على تحقيق القيمة وإعادة توظيف الأموال في مجالات أخرى من مجالات النمو ذات الأولوية.
- تتبع مبادلة نهجاً متوازناً في إدارة محفظتها الاستثمارية يتفادى التركيز على عامل واحد دون غيره، مع الاهتمام بتوزيع الاستثمارات على مدى دورة حياة المشاريع الاستثمارية والتأمين ضد المخاطر.

«انطلاقاً من رسالتها كمستثمر عالمي مسؤول، تعمل مبادلة على تحقيق عوائد مالية على المدى الطويل مع الإبقاء على معدلات المخاطر في حدود معقولة، إلى جانب إحداث أثر إيجابي مستدام في المجتمعات التي نستثمر فيها.»





«ظل الاستثمار بمسؤولية يشكل على الدوام جزءاً أساسياً من نهج مبادلة. وقد حرصت الشركة، منذ نشأتها، على أخذ القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية بعين الاعتبار في إدارتها لأصولها وعند اتخاذها أي قرارات استثمارية»

## الاستثمار بمسؤولية

### مراعاة الاعتبارات البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة المؤسسية

ومن أجل دعم وتطوير جهود الاستثمار المسؤول وإضفاء الطابع المؤسسي عليها، بادرنّا في عام 2021 بتأسيس وحدة للاستثمار المسؤول تتمثل مهمتها في مراقبة التزام مبادلة بأخذ القضايا والاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية بعين الاعتبار. وقد أصدرنا سياسة الاستثمار المسؤول، والتي توضح نهج مبادلة فيما يتعلق بالقضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية وجعلها جزءاً لا يتجزأ من دورة حياة الاستثمارات

وقد ركزت وحدة الاستثمار المسؤول جهودها على ضمان الالتزام بهذه القضايا والاعتبارات على مستوى المجموعة، من خلال مراقبة تطبيق سياسة الاستثمار المسؤول التي تم اعتمادها مؤخراً على مستوى المجموعة. كما تم اعتماد آليات وإرشادات لتعزيز إدماج هذه القضايا والاعتبارات كجزء لا يتجزأ من دورة حياة الاستثمارات.

وفي ذات الإطار، أنشأنا شبكة للاستثمار المسؤول، تتيح لنا العمل بشكل وثيق مع الشركات والمشاريع التابعة لنا على تعزيز معايير الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، وفق نهج يقوم على الشراكة وتضافر الجهود للارتقاء بالأداء مع مرور الوقت. تتيح شبكة الاستثمار المسؤول تبادل المعلومات والخبرات بين مختلف مكونات المجموعة، وسوف يساعدنا ذلك في دعم استراتيجيات تخفيض البصمة الكربونية والوفاء بالتزاماتنا نحو مختلف الشركات في محافظتنا.

وقد حققت مسيرتنا في مجال الاستثمار المسؤول نجاحات بارزة خلال عام 2021، وقد نفذنا عدداً من الاستثمارات لخدمة أجندة الاستثمار المسؤول. فإلى جانب بناء منظومة متكاملة للطاقة النظيفة مع عدد من الشركاء عبر شركة مصدر، استثمرنا مع شركة «بلاك روك» في شركة Ventures Navigator CO2، والتي تعمل على تطوير منصة في الولايات المتحدة للتقاط الكربون وفصله، ولديها قدرة على إزالة 15 مليون طن من ثاني أكسيد الكربون كل سنة.

نحن على قناعة بأن إحداث تغيير على نطاق واسع في القضايا العالمية الملحة لن يتأتى إلا عبر بناء شراكات قوية. ولهذا انضمنا لمبادرة صناديق الثروة السيادية العالمية (الكوكب الواحد) والتي تمكننا من التعاون مع نخبة من أبرز صناديق الاستثمار السيادي وشركات إدارة الأصول وشركات الاستثمار الخاصة في العالم من أجل العمل معاً لمواجهة التحديات المناخية التي تواجه عالم اليوم. ونواصل، من خلال عضويتنا في تلك المبادرة، دعم الجهود المبذولة لتطبيق توصيات مجموعة العمل الخاصة بالإفصاحات المالية ذات الصلة بالمناخ. كذلك نعمل من خلال عضويتنا في المنتدى العالمي لصناديق الثروة السيادية، على تعزيز معايير الحوكمة وضمان الامتثال لمبادئ سانتياغو.

## ثقافتنا وقيمنا المؤسسية

مسترشدين بقيمنا

### حميد عبد الله الشمري

نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة  
والرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية والموارد البشرية

يعد عام 2021 العام الثالث على التوالي الذي يشهد نمواً قوياً ونجاحاً مميزاً لمبادلة، على الرغم من تداعيات تفشي جائحة كوفيد-19. وقد كان للجهود الكبيرة التي بذلها موظفونا الدور الأكبر في تحقيق هذا النجاح، فهم يمثلون على الدوام أهم وأتمن أعضائنا. لقد حرصنا خلال فترة الجائحة على تعزيز ثقافة العمل المرنة والتكيف مع المستجدات، إلى جانب ترسيخ قيمنا المؤسسية المتمثلة في المسؤولية والنزاهة والإلهام والشراكة، والتي تلعب دوراً مهماً في تعزيز نجاحاتنا، وتمثل على الدوام الموجه لنا في كل ما نقوم به من أعمال، لتسريع وتيرة تقدمنا في عالم ما بعد الجائحة.

لقد ساعدتنا ثقافتنا المؤسسية وقدرتنا على التكيف، على اجتياز عام مليء بالتحديات بنجاح، حيث شهدنا خلال العام عودة تدريجية للعمل من المكاتب مع الإبقاء على خيار العمل عن بعد، وذلك مع بدء الحملات العالمية لتوفير اللقاحات المضادة للفيروس، والتي كان لها بلا شك، انعكاسات إيجابية على الأسواق والاقتصادات، واليوم تطبق مبادلة نموذج عمل مختلط يجمع بين العمل المكتبي والعمل عن بعد، وقد عملنا عن كثب مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة والمجتمع الدولي، لتأمين سلامة موظفينا التي تعد أولوية بالنسبة لنا بينما يبدأ العالم في التعافي من آثار هذه الجائحة وتداعياتها.

تم اعتماد نموذج العمل المختلط كعيار عالمي، حيث أرسى هذا النموذج مفاهيم جديدة لأفضل ممارسات الأعمال، ومن المؤكد أن المرونة في العمل لم تعد ترفاً اليوم، بل أصبحت عاملاً أساسياً لنجاح الأعمال، وعلينا الاستمرار في منح موظفينا المرونة الكافية للعمل عن بعد، والحضور للمكاتب عند الحاجة للتواصل مع زملائهم بصورة مباشرة، لضمان تحقيق التعاون والانسجام، وتعزيز مفاهيم التوازن الصحي بين العمل والحياة، نحن نتكيف باستمرار مع بيئة الأعمال المتغيرة، ونبحث عن الصيغ المناسبة لمبادلة، وسنعمل على توفير أفضل الخيارات التي تعزز الصحة النفسية والسلامة لموظفينا.

شهد عام 2021 أيضاً افتتاح مكاتبنا العالمية، لتعزيز حضور مبادلة وتواصلها مع الأسواق العالمية والشركاء المحتملين، مما يساعد في ضمان استمرار نمو أعمالنا ونجاحها. وركزنا كذلك على خلق ثقافة مؤسسية مشتركة وشاملة عبر شبكة أعمالنا الواسعة، مما يضمن ترسيخ وتحقيق الانسجام بين قيم مبادلة وسلوكياتنا المؤسسية في مقر العمل أو أي مكان يتواجد فيه موظفونا حول العالم.

وبينما نواصل إحداث تأثير عالمي في المجتمعات من خلال استثماراتنا وشراكاتنا العالمية، نفخر بالعمل مع الزميلات والزملاء الذين يعملون بجد وإخلاص في مجموعة مبادلة، ونسعى لتوحيد جهودنا من أجل الحفاظ على نهجنا، والمضي قدماً لتحقيق تطلعاتنا بمضاعفة حجم محفظتنا الاستثمارية خلال السنوات القادمة.

«إن قيمنا المؤسسية المتمثلة في المسؤولية والإلهام والنزاهة والشراكة، كانت على الدوام الموجه لنا في كل ما نقوم به من أعمال، وقد مثلت تلك القيم جوهر عملنا وأساس نهجنا الاستثماري.»



## النزاهة



نقوم بالأشياء بطريقة  
سليمة حتى لو بدا هذا صعباً



## المسؤولية



تتحمل المسؤولية  
عن كل ما نقوله ونفعله



## الشراكة



نحقق المزيد معاً



## الإلهام



متحمسون لإحداث  
فرق حقيقي

## استثمارات ذات تأثير إيجابي

إضاءة على أبرز الإنجازات (يناير 2021 - ديسمبر 2021)

### يناير 2021

#### مبادلة تدشن شبكة متكاملة للرعاية الصحية

تعمل شبكة مبادلة للرعاية الصحية على الارتقاء بخدمات الرعاية الصحية المقدمة للمرضى، وتبني الحلول المبتكرة، وتعزيز التعاون في القطاع الصحي وبناء شراكات عالمية من أجل رفع مستوى الخدمات السريرية.



وستتضافر جهود المرافق الطبية الستة التابعة لمبادلة- وهي مركز أبوظبي للتطبيب عن بعد، وأمانة للرعاية الصحية، ومركز العاصمة للفحص الصحي، وهيلث بوينت، ومركز إمبيريال كوليدج لندن للسكري، والمختبر المرجعي الوطني- للمساهمة في الارتقاء بصحة المجتمعات التي تخدمها وذلك بتابع نهج تكاملي في تقديم الخدمات.

### يوليو 2021

#### شركة "الياه سات" تطرح أسهمها للتداول بنجاح في سوق أبوظبي للأوراق المالية

أعلنت شركة الياه للاتصالات الفضائية (الياه سات)، المزود الرائد عالمياً لخدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية، عن إخراج أسهمها رسمياً وبدء تداولها في سوق أبوظبي للأوراق المالية، وذلك بعد اكتمال عملية الطرح الأولي العام لجزء من أسهمها بنجاح، ويجري تداول أسهم الشركة حالياً تحت الرمز YAHSAT.

ويشكّل طرح شركة "الياه سات" إنجازاً كبيراً ذو أهمية استراتيجية لمبادلة، إذ يعدّ هذا الاكتتاب الأول لشركة تم إنشائها من قبل شركة مبادلة منذ البداية مما يخلق منصة جديدة لإضافة القيمة.



ولاقى الطرح اهتماماً كبيراً ومشاركة واسعة من قبل نخبة من المستثمرين من المؤسسات العالمية، مما سمح باستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى دولة الإمارات وتمهيد الطريق لمزيد من الاهتمام والاستثمار في اكتتابات مماثلة في المستقبل، إضافة إلى الطلب والاهتمام الكبيرين الذين شهدهما الطرح من قبل المستثمرين المحليين.

### أغسطس 2021

#### بي دي تي كابيتال بارتنرز و"مبادلة" تعززان شراكتهما بالاستحواذ على كوليغان انترناشنال

أعلنت شركة "بي دي تي كابيتال بارتنرز" (بي دي تي) وشركة مبادلة للاستثمار وذراعها الاستثماري "مبادلة كابيتال"، عن إتمام صفقة الاستحواذ على كوليغان انترناشنال، الشركة الرائدة عالمياً في مجال الخدمات والحلول المستدامة الخاصة بالمياه.



### سبتمبر 2021

#### الإمارات تستثمر 10 مليار جنيه إسترليني في قطاعات حيوية بالمملكة المتحدة

تم بمقر الحكومة البريطانية في داوونج استريت، التوقيع على اتفاقية بين مكتب الاستثمار في المملكة المتحدة وشركة مبادلة للاستثمار، بهدف توسيع شراكة الاستثمار السيادي القائمة بين دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة.



#### "أدنوك" و"مصدر" و"وبي بي" توقع اتفاقيات لتعزيز الشراكة في مجال الطاقة المتجددة

اتفاق بين الأطراف الثلاثة على تطوير مركزين للهيدروجين النظيف في كل من دولة الإمارات والمملكة المتحدة بطاقة إنتاجية تبلغ 2 جيجا واط.



### ديسمبر 2021

#### "مبادلة" و"ثوما برفو" تستثمران في "ميداليا" الرائدة في مجال البرمجيات في الولايات المتحدة

أعلنت مبادلة للاستثمار، شركة الاستثمار السيادي في أبوظبي، عن الاستثمار في شركة "ميداليا"، الشركة الرائدة في مجال برامج إدارة تجربة العملاء والموظفين، إلى جانب شركة "ثوما برفو"، الرائدة في مجال الاستثمار في البرمجيات.



#### مبادلة للاستثمار و"ستون بيك" تعلنان عن اتفاقية لبيع "كولوجيكس"

خلال الزيارة الرسمية لفخامة الرئيس الفرنسي إيمانويل أعلنست شركة مبادلة للاستثمار و"ستون بيك"، شركة الاستثمار الرائدة والمتخصصة في مجال الاستثمار في البنية التحتية والأصول العقارية، عن اتفاقية لبيع "كولوجيكس"، أكبر شركة متخصصة في الربط الشبكي المتعاقد ومراكز البيانات الطرفية واسعة النطاق في أمريكا الشمالية.

كلمة الرئيس المالي للمجموعة

الاستثمارات

إجمالي الدخل الشامل

بيع الأصول

توزيع المحفظة الاستثمارية

التصنيفات الائتمانية

# أداؤنا

كلمة الرئيس المالي للمجموعة

## كارلوس عبيد

الرئيس المالي للمجموعة

استمرت مبادلة في عام 2021 في نهجها التصاعدي مع تحقيق نمو استثنائي في أعمال الشركة واستثماراتها. وقد استفدنا من التحولات الإيجابية التي شهدتها الاقتصاد والأسواق العالمية لتعزيز محفظتنا الاستثمارية وفقاً لاستراتيجيتنا.

واصلنا خلال العام الاستثمار في القطاعات التي تحمل إمكانات نمو قوية، مثل التكنولوجيا، وعلوم الحياة، والبرمجيات، والتنقل، واتجاهات المستهلكين، والطاقة النظيفة. كذلك قمنا بتنفيذ عملية إعادة هيكلة الأعمال للاستفادة من نقاط قوتنا وخبراتنا، وتوجيه فرق الاستثمار التابعة لنا للتركيز على فئات الأصول ومجالات الاستثمار التي تتسجم مع خبراتهم.

ارتفع إجمالي الدخل الشامل العائد للجهة المالكة في عام 2021 إلى مستوى قياسي بلغ 122 مليار درهم، بالمقارنة مع 72 مليار درهم في عام 2020. ويعد عام 2021 العام السادس على التوالي الذي يشهد استمرار نمو إجمالي الدخل الشامل للشركة، كما بلغت نسبة العائد التراكمي الذي حققته الشركة لمدة خمس سنوات 12,2% بالمقارنة مع 9,8% في عام 2020.

كما ارتفعت قيمة أصول الشركة إلى 1,045 مليار درهم إماراتي، بالمقارنة مع 894 مليار درهم عام 2020.

وفي إطار تنفيذ استراتيجية أعمالنا، قمنا بتوظيف استثمارات جديدة بلغت قيمتها 125 مليار درهم، وشمل ذلك استثمارنا طويل الأمد بقيمة 1,3 مليار درهم مع شركة «كوليجان إنترناشونال»، شريكنا الرائد في مجال توفير حلول المياه المستدامة. كما استثمرنا مبلغ 2,9 مليار درهم في صندوق «مارشال واس توبس للأسهم العالمية»: أحد أكبر شركات إدارة الأصول البديلة. إضافة لاستثمارات أخرى مميزة من بينها استثمارات مع «بلاك روك»، و«سيلفر ليك»، و«بي دي تي كابيتال بارتنرز»، و«إنفستكورب»، و«ثوما برفاو»، و«ستون بيك».

وقد ساهمت عوائد استثماراتنا في دعم وتعزيز مسيرة نمو الشركة، إلى جانب العوائد الناتجة عن بيع عدد من الأصول الناضجة والاستثمار في الشراكات الجديدة. وقامت مبادلة بإدراج شركة «غلوبل فاوندرز» المملوكة لها بالكامل، للتداول في بورصة ناسداك، في واحد أكبر عمليات الإدراج التي شهدتها الولايات المتحدة عام 2021، حيث قدرت قيمتها بنحو 100 مليار درهم.

وساهم طرح شركة «الياه سات» للاكتتاب العام في سوق أبوظبي للأوراق المالية، والذي جمع حوالي 2,7 مليار درهم، في تعزيز مكانة أبوظبي كوجهة جاذبة للاستثمارات والأعمال.

وشهد العام نقلة نوعية في مسيرة شركة «مصدر» التي أنشأتها مبادلة عام 2006، بدخول شركة «أدنوك» وشركة «طاقة» كشركاء جدد، بهدف تعزيز قدرة «مصدر» في مجال الطاقة المتجددة إلى أكثر من 50 جيجاوات بحلول عام 2030، وستعزز هذه الصفقة مكانة «مصدر» كشركة عالمية رائدة في مجال الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر.

وواصلت مبادلة تعزيز استثماراتها على المستوى العالمي، ففي المملكة المتحدة استثمرت الشركة 2,5 مليار درهم في شركة «سي تي فايبير»: أكبر منصة مستقلة لنشر شبكة الألياف الضوئية في المملكة المتحدة. وفي فرنسا، وسعت الشركة نطاق شراكاتها الحالية مع البنك الاستثماري الوطني الفرنسي «بي بي أي فرانس»، من خلال استثمار مبلغ قدره 16 مليار درهم لتطوير الشركات التي لديها إمكانات نمو مؤكدة، وقطاعات التكنولوجيا عالية النمو في فرنسا.

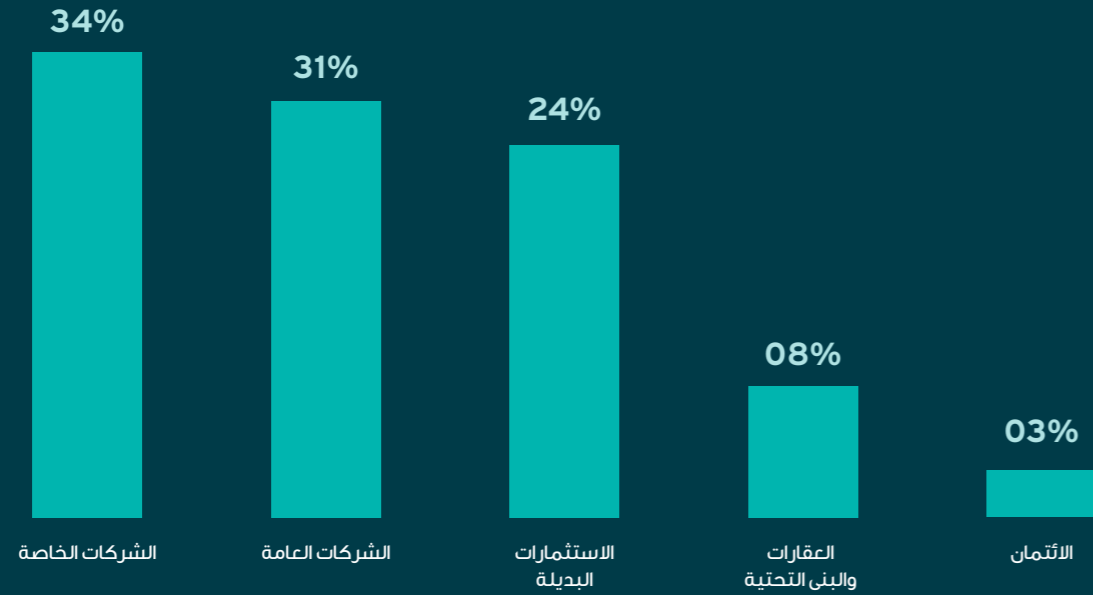
كما بدأت مبادلة كابيتال، التي تأسست عام 2011، العمل كشركة قائمة بذاتها متخصصة في إدارة الأصول، تُقدر أصولها بأكثر من 50 مليار درهم إماراتي، منها استثمارات نيابة عن أطراف أخرى. كذلك استفدنا من معدلات الفائدة المنخفضة لتخفيض تكلفة الاقتراض وتمديد متوسط أجل الديون، الأمر الذي يضمن لنا الاستمرار في الاحتفاظ بنسبة مديونية منخفضة لا تتجاوز 8,65% وسيولة قوية في إطار سعينا نحو تحقيق رؤيتنا على المدى الطويل.



«نعتقد أن قطاعي التكنولوجيا وعلوم الحياة يحملان إمكانات واعدة وفرصاً أكبر لمزيد من الاستثمار في المرحلة القادمة.»

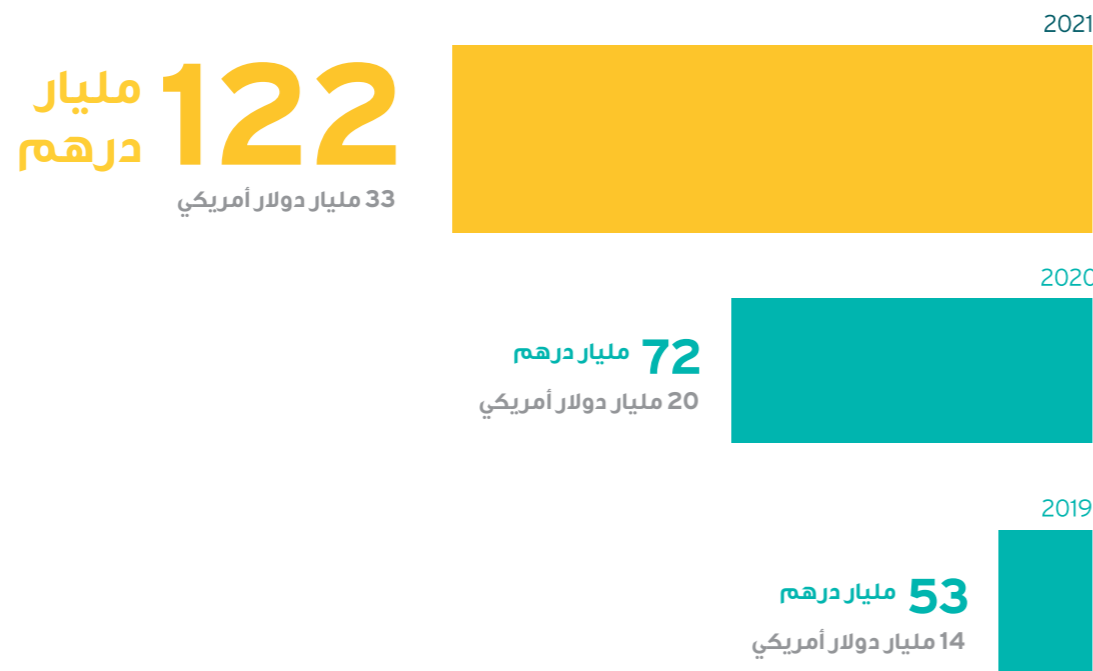
## الاستثمار

## توزيع المحفظة الاستثمارية

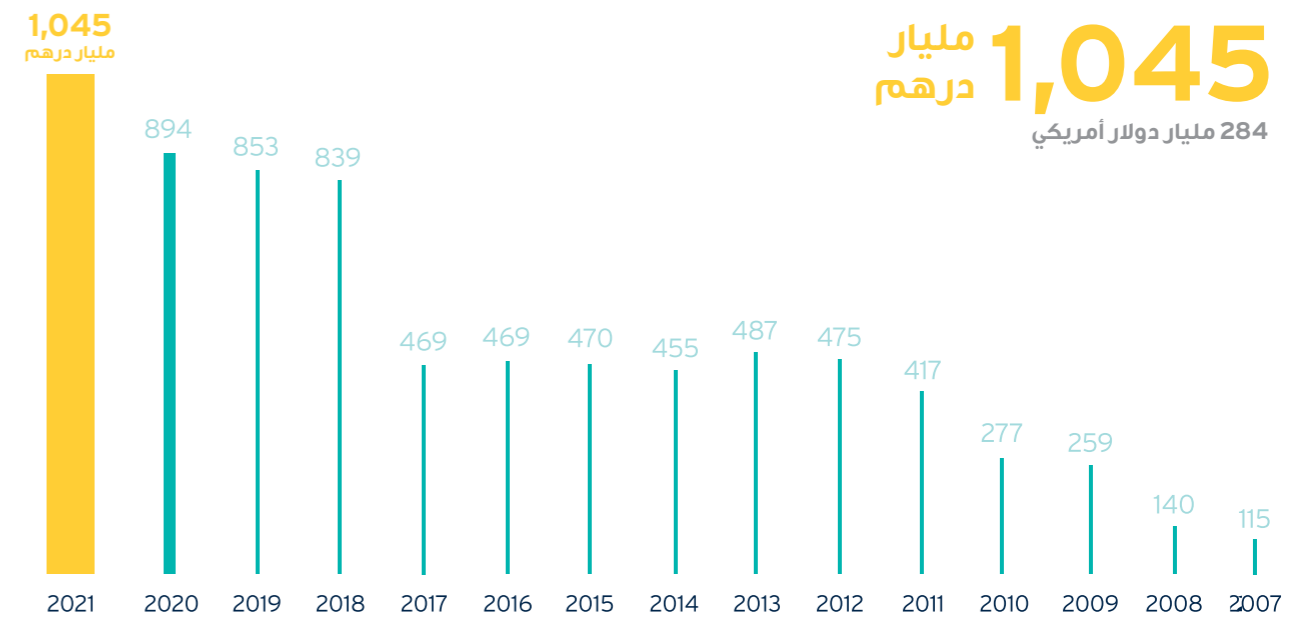


## إجمالي الدخل الشامل\*

\*عائد للجهة المالكة للمجموعة



## قيمة الأصول الحالية

مليار درهم **1,045**  
284 مليار دولار أمريكي

\*Note: 2006-2017 includes combined Mubadala Development Company and IPIC

## التصنيفات الائتمانية على المدى القصير\*

P-1/ A-1+/ F1+

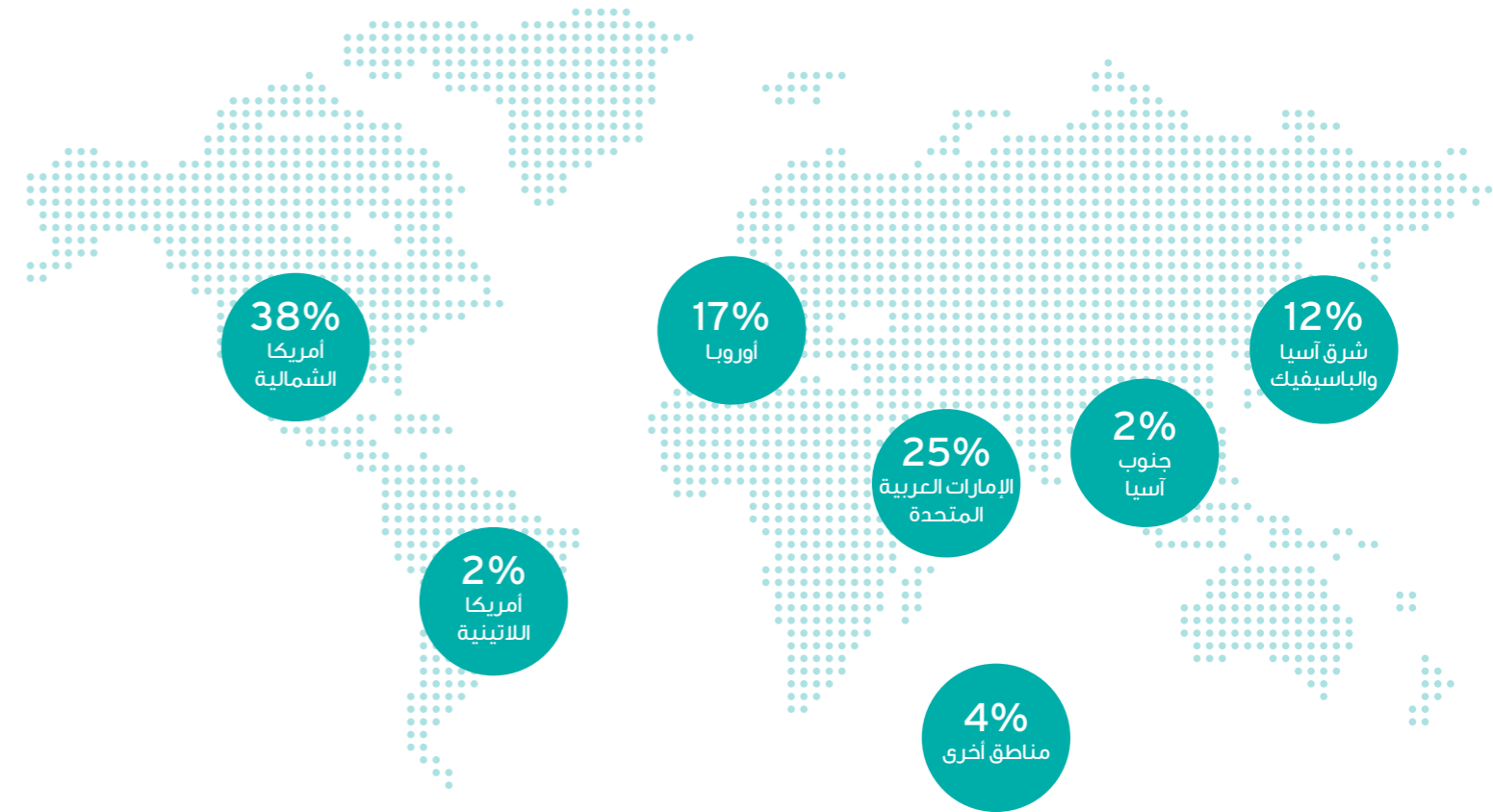
موديز/ستاندرد آند بورز/فيتش  
\*جهة الإصدار - المعمورة دايفير سيفايد جلوبال هولدينغ - ش م ل

## التصنيفات الائتمانية على المدى الطويل\*

Aa2/AA/AA

موديز/ستاندرد آند بورز/فيتش  
\*جهة الإصدار - المعمورة دايفير سيفايد جلوبال هولدينغ - ش م ل

## التصنيفات الائتمانية



# نهجنا في الاستثمار

كلمة نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة



كلمة نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة  
**وليد المقرب المهيري**  
نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة

قبل عشرين عاماً، تم تأسيس مبادلة بهدف دفع وتسريع عجلة التنمية والتنويع الاقتصادي في أبوظبي. وبعد عشرين عاماً على بدء تلك المسيرة، ساهم ذلك النهج الاستثماري في تحويل الشركة لمؤسسة استثمارية ضخمة يبلغ حجم أصولها أكثر من 250 مليار دولار، إلا أنها ظلت ملتزمة بنفس ذلك النهج والذي يعود له الفضل فيما تحقق حتى الآن.

وفيما يتعلق برؤيتنا والهدف الذي نرغب في تحقيقه خلال السنوات الخمس إلى العشر القادمة، فإننا نتطلع لمضاعفة حجم أصولنا وأعمالنا، وسنقوم بهذا بشكل مسؤول.

من المهم التنويه إلى أننا حددنا عدداً من قطاعات الأعمال ذات الإمكانيات الواعدة، والتي ستساعد في دفع مسيرة النمو في المرحلة الاستثمارية القادمة.

تسترشد مبادلة في عملها بأربع قيم مؤسسية هي المسؤولية والنزاهة والشراكة والإلهام.

هذه القيم المؤسسية الأربع كان لها دور كبير في تحويلنا من شركة تعمل في قطاعات محدودة، إلى شركة استثمارية عالمية لديها مكاتب في مختلف أرجاء العالم، وتستثمر في قطاعات أعمال متنوعة تشمل التكنولوجيا وعلوم الحياة والصناعات وصناعة الطيران، وقطاعات أخرى متنوعة.

نحن لا ننظر للاستثمار من منظور الجغرافيا والقطاع الاستثماري فحسب، بل نأخذ بعين الاعتبار فئات الأصول أيضاً. وبالفعل فإن عملية إعادة تنظيم هيكل أعمال الشركة التي أجريناها مؤخراً في مبادلة، ارتكزت على فئات الأصول.

نحن نحرص على إبرام شراكات مع أفضل المؤسسات والشركات في العالم، وتمتد شراكتنا لتشمل قطاعات متنوعة مثل الشركات الخاصة والاستثمارات غير التقليدية، والاستثمارات المحلية في دولة الإمارات، واستثمارنا في قطاع العقارات والبنية التحتية.

الشراكات هي حقاً ما يجعل مبادلة شركة فريدة ومميزة.

«قبل عشرين عاماً، تم تأسيس مبادلة  
بهدف دفع وتسريع عجلة التنمية والتنويع  
الاقتصادي في أبوظبي.»

# تأثيرنا العالمي

50 عاماً من التقدم - المساهمة في نهضة دولة الإمارات  
القضايا العالمية - المساهمة الإيجابية في القضايا العالمية  
الشراكات العالمية - الشراكة جزء أصيل من نهجنا المؤسسي

## 50 عاماً من التقدم في نهضة دولة الإمارات

### شركة الإمارات العالمية للألمنيوم

#### استثمار الألمنيوم بطريقة مبتكرة لخدمة الحياة العصرية

تعد شركة الإمارات العالمية للألمنيوم شركة عالمية رائدة في مجال الألمنيوم، وأكبر شركة صناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة خارج قطاع النفط والغاز. وتقوم رؤيتها على «استثمار الألمنيوم بطريقة مبتكرة لخدمة الحياة العصرية.»

وتعد شركة الإمارات العالمية للألمنيوم أول شركة تنتج الألمنيوم باستخدام الطاقة الشمسية تحت الاسم الترويجي «سيلستيال». ويساهم هذا المنتج المبتكر في الحد من الانبعاثات الضارة المرتبطة بعمليات صهر الألمنيوم، مما يساعد في حماية كوكب الأرض لمصلحة الأجيال القادمة. وقد شهد العام 2021 إبرام أول صفقة تجارية لبيع «سيلستيال» إلى مجموعة «بي إم دبليو»، حيث سيتم تزويد المجموعة بـ 43,000 طن من هذا المنتج والذي سيساهم في خفض الانبعاثات الكربونية للمجموعة بما يعادل 222,000 طن كل عام.

### «تلعب شركة الإمارات العالمية للألمنيوم دوراً رئيسياً في مسيرة التصنيع في دولة الإمارات.»

وقد ظلت الشركة منذ إنشائها تلعب دوراً رئيسياً في مسيرة التصنيع في دولة الإمارات، وهو دور لا يقتصر أثره على السوق المحلية، بل يمتد إلى الأسواق العالمية الرئيسية. ويعتبر عملاء الشركة في دولة الإمارات، مثل وزارة التربية والتعليم LafargeHolcim's Geocycle، جزءاً من سلاسل إمداد محلية وعالمية عبر قطاعات تمتد من الإنشاء إلى السيارات الكهربائية. وتدخل منتجات الشركة المصنوعة في دولة الإمارات في أغراض لا حصر لها، من المباني الشاهقة إلى السيارات الكهربائية.



### الياه سات

#### ضمن قائمة أكبر 10 مزودين لخدمات اتصالات على مستوى العالم

في عام 2021، تزامن احتفاء شركة الياه للاتصالات الفضائية (الياه سات) باليوبيل الذهبي لدولة الإمارات العربية المتحدة مع نقلة نوعية في مسيرتها، تمثلت في طرح عدد من أسهمها للاكتتاب العام في أهم طرح عام أولي في أبوظبي منذ عام 2017. وقد بدأ التداول على أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية في 14 يوليو 2021. وكان الطرح العام الأولي للشركة قد جمع حوالي 2.68 مليار درهم.

يمثل هذا أول طرح عام أولي على الإطلاق لشركة تابعة لمبادلة منذ تأسيسها، وقد أتاح هذا المجال للشركة لاكتساب وتحقيق المزيد من القيمة السوقية، علماً بأن مبادلة ما تزال المساهم الأكبر في ملكية الشركة بنسبة تصل إلى 60%.

وقد ساهم هذا الإدراج في تعزيز مكانة الياه سات كواحدة من أكبر مزودي خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية متعددة المهام (الحكومية والتجارية) في العالم، والمزود الرئيسي لحلول الأقمار الصناعية المتكاملة لدولة الإمارات العربية المتحدة.

وكانت الياه سات قد أعلنت خلال هذا العام إبرام عدد من الشراكات، من بينها شراكة مع «إريكسون» لتوفير شبكة خاصة وخدمات ربط البيانات والإنترنت في قطاعات النفط والغاز والتعدين والموانئ، إضافة لاتفاقية طويلة الأجل مع «كوبهام ساتكوم» لتوفير الجيل التالي من حلول الاتصالات عبر الأقمار الصناعية للعملاء في القطاعات البرية والجوية والبحرية.

### «تغطي خدمات أقمار الياه سات أكثر من 80% من سكان العالم.»

وفي سبتمبر من عام 2021، اختارت الياه سات شركة «سبيس إكس فالكون 9» لإطلاق قمرها الصناعي T4-NGS المتوقع أن يدخل حيز التشغيل في عام 2023، وأرست عقداً على شركة «كوبهام ساتكوم» لتوفير نظام الاتصالات المتنقلة الشاملة، بما في ذلك توفير البنية التحتية الأرضية.

وفي دولة الإمارات، أنجزت «الياه سات» الخطوات التحضيرية اللازمة لإنتاج حلول «ساتكوم» المتطورة محلياً، وهي خطوة من شأنها تعزيز مكانة الدولة في مجال الاتصالات الفضائية.

واليوم تغطي خدمات أقمار الياه سات أكثر من 80% من سكان العالم، وتوفر الشركة خدمات الاتصالات الفضائية الرئيسية في الشرق الأوسط وأوروبا وأفريقيا وأمريكا الجنوبية وآسيا. ويأتي هذا في إطار دعم جهود وتطلعات الدولة لتكون مركزاً للاتصالات والبث الفضائي، كجزء من رؤية الإمارات الاقتصادية 2030.

وفي أكتوبر 2021، كلفت حكومة دولة الإمارات شركة الياه سات بدراسة إطلاق قمرين صناعيين جديدين، عبر إجراء تقييم تفصيلي وتقديم توصية بشأن القمرين الجديدين المقرر إطلاقهما عام 2026. وسوف تضيف هذه المهام الجديدة المتوقعة، مزيداً من السعة والتغطية والقدرات، لتمكين تطبيقات الجيل التالي في قطاع الاتصالات الفضائية، إلى جانب إتاحة الفرصة لاستخدام الأقمار الصناعية الجديدة والحالية بشكل متواز لعدة سنوات قادمة، وسيكون لهذا تأثير إيجابي على النمو المستقبلي لشركة الياه سات، وبما يضمن تحقيق عوائد مالية مجزية على المدى الطويل.



## مبادلة، "جي 42" وعلوم الحياة

## توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية في مجال علوم الحياة

انضمت مبادلة في ديسمبر من عام 2021 إلى شركة "جي 42" الرائدة في مجال الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية ومقرها دولة الإمارات، لتأسيس منشأة لتصنيع الأدوية الحيوية في أبوظبي. وستعمل هذه الشراكة على الاستفادة من أحدث اللقاحات والمنتجات العلاجية لتعزيز سلاسل الإمداد على المستوى الإقليمي ودفع عجلة التنوع والتنمية الاقتصادية في دولة الإمارات.

سوف تركز المنشأة على تصنيع المستحضرات الدوائية الحيوية الشاملة، وتوفير بيئة ملائمة لشراكات مميزة مع منظمات التصنيع والتطوير بالتعاقد. ويأتي اهتمامنا بهذا النوع من الشراكات على ضوء اتساع وتنوع التخصصات التي توفرها لدورة الأدوية والمستحضرات الصيدلانية في الأسواق. ويمكن من خلال هذه الشراكات التركيز بصورة أكبر على الحلول التي تساهم في إنقاذ حياة الناس، والعمل على تحقيق تقدم غير مسبوق في مجال الرعاية الصحية على مستوى العالم. وقد حرصت مبادلة على مدار السنوات القليلة الماضية، على الاستثمار في مجال الخدمات الصيدلانية التي يتم من خلالها الاستعانة بأطراف خارجية.

ويأتي توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية والاستفادة منها في صناعة الأدوية، نظراً لأهميتها وسرعتها وقابليتها للتوسع والابتكار والمرونة. وتتمتع شركات الأدوية والرعاية الصحية اليوم بفرصة كبيرة للاستفادة من تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي، لتطوير وتحسين عملياتها.

ونحرص من خلال توظيف عناصر القوة لدى كل من مبادلة و"جي 42"، على توفير أحدث الابتكارات في قطاع علوم الحياة في دولة الإمارات، والعمل على تعزيز سلسلة الإمداد للأدوية الحيوية في الدولة. وستركز المنشأة الجديدة كذلك على تطوير الخبرات المحلية، والحفاظ على النمو الاقتصادي على المدى الطويل.

## «ستعمل هذه الشراكة على الاستفادة

من أحدث اللقاحات والمنتجات العلاجية لتعزيز سلاسل الإمداد على المستوى الإقليمي ودفع عجلة التنوع والتنمية

## الاقتصادية في دولة الإمارات»



## المساهمة الإيجابية في القضايا العالمية

### مصدر

أجندة «تحول الطاقة» في صدارة الاهتمامات

اكتسب موضوع تحول الطاقة أولوية كبرى في عالم اليوم، بما في ذلك الاستثمار في الطاقة النظيفة كبديل للوقود الأحفوري.

وكمستثمر مسؤول، أدركنا منذ وقت مبكر أن الاستثمار في مصادر الطاقة المتجددة والتقنيات المستدامة أمر ضروري لمزيج الطاقة، وبما يتماشى مع رؤية وتطلعات دولة الإمارات العربية المتحدة.

قمنا بتأسيس شركة مصدر (شركة أبوظبي لطاقة المستقبل) قبل 15 عاماً، وأسندنا لها مهمة محددة تتمثل في تطوير وتوظيف استثمارات مجدية تجارياً في قطاع الطاقة المتجددة في أبوظبي وحول العالم.

وقد حققت مصدر توسعاً كبيراً حيث امتد نشاطها إلى أكثر من 35 دولة عبر ست قارات، وتضم محفظة أعمالها عدداً من المشاريع منها أكبر محطة للطاقة الشمسية في موقع واحد في العالم في دولة الإمارات بقدرة 2 جيجاوات، وأول محطة للطاقة الشمسية العائمة في إندونيسيا؛ والتي ستوفر ما يكفي من الكهرباء لحوالي 50 ألف منزل. وبشكل عام، استثمرت مصدر في مشاريع تبلغ قيمتها الإجمالية 20 مليار دولار أمريكي، وتساعد في التخلص من أكثر من 16 مليون طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

ومن المنتظر أن تتسارع هذه الجهود في الفترة القادمة، فبعد تدشين ائتلاف أبوظبي للهيدروجين، في شهر يناير من عام 2021، والذي يضم تحت مظلته كلا من مبادلة وأدنوك وADQ، قمنا في نهاية العام بإنشاء شراكة مع شركتي أدنوك وطاقة، لتأسيس مركز عالمي للطاقة النظيفة من خلال شركة مصدر. وبآتي هذا في إطار توحيد الجهود لإنشاء مركز عالمي للطاقة النظيفة من خلال رفع قدرة «مصدر» من الطاقة المتجددة إلى 100 جيجاوات، بالمقارنة مع التقديرات الأولية التي كانت تتراوح حول 50 جيجاوات.

سوف تدعم شراكتنا في «مصدر» دور وجهود دولة الإمارات في قطاع تحول الطاقة، من خلال ريادتنا العالمية في مجال إنتاج الهيدروجين الأخضر، والمساهمة في الهدف الاستراتيجي للدولة والمتمثل في تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050.

«وقد حققت مصدر توسعاً كبيراً  
حيث امتد نشاطها إلى أكثر من 35 دولة  
عبر ست قارات.»



## مبادلة للرعاية الصحية

تزامن اليوبيل الذهبي لدولة الإمارات العربية المتحدة مع عام بالغ الأهمية في مسيرة مبادلة للرعاية الصحية. فقد واصلنا خلاله العمل على تلبية احتياجات الرعاية الصحية الملحة في دولة الإمارات، بما في ذلك تعزيز جهود الاستجابة لتداعيات تفشي جائحة كوفيد-19، بينما حرصنا في الوقت ذاته على توسيع شبكتنا للرعاية الصحية، وتعزيز شراكاتنا مع المؤسسات الطبية العالمية.

تضم مبادلة للرعاية الصحية اليوم أكثر من 10 آلاف من مقدمي الرعاية الصحية، وتوفر ما يزيد على 100 نوع من الخدمات الصحية من خلال 15 منشأة في دولة الإمارات والمملكة العربية السعودية. وتقدم شبكتنا للرعاية الصحية عالمية المستوى، والتي تضم كليفلاند كلينك أبوظبي، ومركز إمبيريال كوليدج لندن للسكري، ومركز العاصمة للفحص الصحي وغيرها من المرافق، خدمات للمرضى في أكثر من 60 تخصصاً طبياً وجراحياً.

وفي يوليو من عام 2021، عززنا شبكة مرافقنا الصحية من خلال الاستحواذ على حصة أغلبية في "الشرقية المتحدة للخدمات الطبية"، أحد المشغلين الرائدة في المنطقة للمستشفيات والعيادات، والمتخصصين في مجال صحة المرأة وطب الأسرة وطب الأطفال والخصوبة والأمراض الجلدية وغير ذلك. وتتوافق هذه الصفقة مع تطلعاتنا الرامية لتطوير مشهد الرعاية الصحية على المستويين المحلي والإقليمي، وتسهيل الحصول على رعاية صحية عالية الجودة في مختلف مراحل الحياة.

ويظل الاهتمام بالتوطين في مجال الرعاية الصحية من أهم أولويات مبادلة للرعاية الصحية، وينسجم هذا مع التزامنا بتوفير فرص تدريب عملي، وقرص وظيفية لمقدمي الرعاية الصحية لدينا. كما أصبح برنامج "التدريب من أجل العمل" الرامي لتوطين الوظائف، جزءاً من استراتيجية عمل مرافق شبكتنا للرعاية الصحية، مما يسمح للكوادر الوطنية الشابة بالانخراط في العديد من الوظائف المتاحة ضمن قطاع الرعاية الصحية.

وإلى جانب برنامج "التدريب من أجل العمل"، هنالك مبادرات تدريب سنوية أخرى نوفرها ضمن شبكتنا للرعاية الصحية، مثل برنامج "وتين" لتدريب الخريجين التابع لكليفلاند كلينك أبوظبي، والذي يتيح للخريجين الجدد اكتساب المعرفة والمهارات العملية التي يحتاجون إليها للتميز في حياتهم المهنية.

**«تضم مبادلة للرعاية الصحية اليوم أكثر من 10 آلاف من مقدمي الرعاية الصحية، وتوفر ما يزيد على 100 نوع من الخدمات الصحية من خلال 15 منشأة في دولة الإمارات والمملكة العربية السعودية.»**

## كاليسن

## الاستثمار في مجال العدادات الذكية في المملكة المتحدة

تعد "كاليسن" من الشركات الرائدة في امتلاك وإدارة أصول البنية التحتية للطاقة الأساسية في المملكة المتحدة، بهدف تسريع عملية تطوير نظام أكثر كفاءة وأقل تلوثاً للبيئة، وتعزيز قطاع الطاقة المستدامة.

ينصب تركيز الشركة الأساسي على اغتنام الفرص التي توفرها عملية تركيب العدادات الذكية بتكليف من الحكومة في المملكة المتحدة. وتعد العدادات الذكية عامل تمكين رئيسي لتعزيز ونشر استخدام الطاقة الرقمية، وعنصراً أساسياً في الاستثمارات الرامية للحد من الانبعاثات الكربونية.

كانت مبادلة قد استحوذت على شركة "كاليسن" في شهر مارس من عام 2021 إلى جانب شركائها "بلاك روك" و"جولدمان ساكس"، من خلال صفقة شراء خاصة تقدر قيمتها بنحو ملياري جنيه إسترليني.

وتعمل مبادلة إلى جانب شركائها على دعم مسيرة نمو شركة "كاليسن"، وتتمثل تطورات الشركة في تعزيز دور الشركة في مجال نشر وتوفير العدادات الذكية في المملكة المتحدة، ودعم التوسع في أصول وخدمات أخرى في مجال كفاءة الطاقة، مثل شحن المركبات الكهربائية، والتدفئة الكهربائية وتخزين الطاقة. وقد حققت "كاليسن" بالفعل تقدماً في واحد من هذه المجالات من خلال علامتها التجارية "PlugMeln" التي توفر للعملاء حلول الشحن الذكية للمركبات الكهربائية.

«تعد العدادات الذكية عامل تمكين رئيسي لتعزيز ونشر استخدام الطاقة الرقمية، وعنصراً أساسياً في الاستثمارات الرامية للحد من الانبعاثات الكربونية.»

## كوليجان إنترناشونال

## الاستثمار في حلول المياه المستدامة

ظلت شركة "كوليجان إنترناشونال" وعلى مدى 80 عاماً، رائدة على مستوى العالم في معالجة المياه وحلول المياه المستدامة، حيث توفر شبكة عملاء التوزيع التابعة للشركة، حلولاً مصممة وفق احتياجات الزبائن، من خلال 800 موقع للشركة في 90 دولة حول العالم.

دخلت الشركة أسواق المنطقة منذ عقدين من الزمن، وتعد اليوم واحدة من أكثر شركات تنقية المياه تنوعاً والتي تدمج في عملها عدداً من أنظمة معالجة المياه المعيارية. كما تقدم الشركة حزم إدارة المياه المتكاملة للمستهلكين والشركات والقطاعات الصناعية في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة، وقطر.

كانت مبادلة قد استحوذت في مايو من عام 2021، على حصة الأغلبية في الشركة، بالشراكة مع "بي دي تي كابيتال بارتنرز"، وهو بنك تجاري يقدم تمويلات طويلة الأجل، إضافة لمستثمرين آخرين. وبموجب الصفقة، احتفظت "سنتر بريدج بارتنرز"، وأدفينت، بحصة أقلية، مما جعل مبادلة المستثمر الرئيسي في الشركة.

وتركز الشركة على توفير مياه نظيفة وآمنة، مع الاهتمام بقضايا الاستدامة، وخلال معرض إكسبو دبي 2020، قدمت الشركة للجناح الأسترالي المشارك في المعرض، حنفيات تعمل بالضغط، توفر مياه نقية ساخنة وباردة، ومياهاً فوّارة وأباريق زجاجية قابلة لإعادة الاستخدام. وقد ساهم هذا في التوقف عن استخدام الكاسات البلاستيكية المعدة للاستعمال مرة واحدة، خلال فعاليات المعرض التي امتدت طيلة 6 أشهر.

لقد ساهم هذا الاستحواذ الناجح على الشركة في تعزيز وتطور علاقة الشراكة المستمرة بين مبادلة و"بي دي تي"، من خلال استراتيجية مشتركة لتحديد الشركات المسؤولة التي تقودها فرق إدارة عالمية المستوى، مما يؤدي إلى زيادة العوائد الربحية عبر الاستثمار في الشركات الرائدة في الأسواق.

«تعرف زوار معرض إكسبو 2020 دبي على نماذج من منتجات كوليجان التي تعكس اهتمامها بتوفير مياه نظيفة وآمنة، مع الاهتمام بقضايا الاستدامة.»



## بي سي آي فارما

## الاستثمار في تحول نوعي في شركة "بي سي آي فارما"

عندما استثمرت مبادلة لأول مرة في شركة "بي سي آي فارما سير فيسيز" عام 2020، كانت الشركة قد احتلت موقعها كرائدة في مجال التغليف والتعبئة الصيدلانية وسلسلة الإمداد.

لقد كان لنا، إلى جانب شركائنا المساهمين في "بي سي آي فارما" وفريق إدارتها، رؤية مشتركة لتحقيق مزيد من القيمة للشركة من خلال توسيع وتطوير خدماتها، لتشمل منتجات ذات متطلبات تصنيع معقدة، مما يسمح بتوفير حلول متكاملة، لعملاء الشركة في مجال الأدوية البيولوجية.

وسوف تسهم هذه القيمة المضافة إلى جانب توظيف الإمكانيات الحالية للشركة، في دعم شركات الأدوية الحيوية الصغيرة والمتوسطة الحجم بشكل خاص، والتي يتطلب تركيزها على توفير العلاجات الحيوية والقابلة للحقن قدرات معقدة ومصممة حسب احتياجات كل عميل. ومن خلال الاستعانة بمصادر خارجية في التعبئة والتغليف والتصنيع، ستكون هذه الشركات في وضع جيد لتعزيز الابتكار، من خلال التركيز بشكل أساسي وحصري على مجالات البحث والتطوير.

وفي أكتوبر 2021، أتاحت الفرصة لشركة "بي سي آي فارما" للاستحواذ على شركة "LSNE"، وهي شركة رائدة في مجال التصنيع من خلال التعاقد. وقد تمكن فريق إدارة "بي سي آي فارما" ومبادلة وشركاؤنا في "كولبيرج" من إنجاز هذه الصفقة التي شهدت منافسة قوية من مستثمرين آخرين.

وأدى الاستحواذ على "LSNE" إلى توسيع نطاق خدمات "بي سي آي فارما" بشكل كبير، وتعزيز دورها كشركة عالمية في مجال التطوير والتصنيع بالتعاقد، وذلك بالاستفادة من خبرتها الراسخة في مجال التصنيع المتخصص والتجارب السريرية وتغليف الأدوية.

وأصبح بإمكان "بي سي آي فارما" اليوم تقديم نطاق واسع من الحلول المتكاملة للعملاء في القطاعين الطبي والتجاري، بما في ذلك قدرات التصنيع العالمية في التركيبات الحيوية المعقدة والفعالية العالية، والتعبئة المعقدة النهائية، بالإضافة إلى التجفيف بالتجميد؛ وهي عملية تصنيع مهمة تستخدم بشكل شائع مع الحقن والعلاجات البيولوجية.

وتعد قدرة مبادلة على إنجاز عمليات الاستحواذ، ودعم تنمية قدرات وإمكانيات الشركات التي يتم الاستحواذ عليها، سمة مميزة لأعمالنا واستثمارنا في قطاع علوم الحياة.

«تعد قدرة مبادلة على إنجاز عمليات الاستحواذ، ودعم تنمية قدرات وإمكانيات الشركات التي يتم الاستحواذ عليها، سمة مميزة لأعمالنا واستثمارنا في قطاع علوم الحياة.»



## الاكتتاب العام لشركة "غلوبل فاوندريز"

## الاستفادة المثالية من القطاعات ذات الإمكانيات الواعدة

شهد عام 2021 ارتفاعاً كبيراً ومتسارعاً في الطلب العالمي على رقائق أشباه الموصلات، في ظل محدودية العرض المتاح في الأسواق. وقد لوحظ هذا بشكل واضح في تركيز التحليلات والتغطيات الإخبارية لوسائل الإعلام العالمية على هذه المسألة.

وأشارت تلك التحليلات إلى أن الأمر أكبر من مجرد نقص محدود في العرض على المدى القصير، بل اتجاه سيستمر لسنوات قادمة ويمثل عصراً ذهبياً جديداً لأشباه الموصلات. ومع دخول العالم مرحلة تتسم بالترابط والتكامل في مجال الاتصال والبيانات، أصبحت الرقائق التي تنتجها الشركة مستخدمة في كل جوانب الحياة العصرية، وهي تقود عملية الابتكار في مجالات متنوعة مثل أجهزة الكمبيوتر والهواتف المحمولة والمركبات المستقلة والأجهزة المنزلية الذكية وتطبيقات الذكاء الاصطناعي.

توجد رقائق أشباه الموصلات اليوم في كل مكان حولنا، وهي مهمة للغاية، ورغم أن قطاع أشباه الموصلات قد استغرق حوالي 40 عاماً ليصل حجمه إلى 500 مليار دولار في، إلا أن التوقعات تشير إلى نمو حجم القطاع سيصل إلى تريليون دولار، على مدى العقد المقبل.

ولاستثمار هذا الاهتمام الكبير الذي شهده قطاع أشباه الموصلات في مجال التطبيقات، أبرمت "غلوبل فاوندريز" حوالي 30 اتفاقية طويل الأمد مع عدد من العملاء خلال عام 2021، واستمرت في تعزيز دورها ومكانتها الرائدة في مجال التصنيع العالمي.

وقد بدأت الشركة في إنشاء مصنع جديد لتصنيع أشباه الموصلات بقيمة 4 مليارات دولار أمريكي في سنغافورة، ووسعت القدرة الإنتاجية لمصنعها في دريسدن بألمانيا. وفي الولايات المتحدة، أعلنت الشركة أيضاً عن خطط توسع لمنشأتها التصنيعية الحديثة في شمال نيويورك.

تُعد الشركة مثلاً بارزاً على استراتيجية مبادلة الرامية للاستفادة المثالية من الفرص المتاحة في القطاعات ذات الإمكانيات الواعدة، ونهج الشركة في تعزيز شراكاتها الناجحة مع الحكومات والعملاء على المدى الطويل.

ومنذ تأسيس "غلوبل فاوندريز" عام 2009، واصلت مبادلة دعم وتعزيز مسيرة النمو والابتكار في الشركة، وبلغ هذا ذروته في الإدراج الناجح للشركة في بورصة ناسداك في أكتوبر 2021. حيث جمع الاكتتاب العام ما يقرب من 2.6 مليار دولار أمريكي، ويعد أكبر اكتتاب عام لشركة في قطاع أشباه الموصلات على مستوى العالم من حيث القيمة السوقية.

تعمل "غلوبل فاوندريز" إلى جانب شركائها في بناء التوجهات المستقبلية، ونحن فخورون بدورنا في تأسيس هذه الشركة العالمية المستوى.

«أصبحت الرقائق التي تنتجها غلوبل فاوندريز مستخدمة في كل جوانب الحياة العصرية، وهي تقود عملية الابتكار في مجالات متنوعة مثل أجهزة الكمبيوتر والهواتف المحمولة والمركبات المستقلة والأجهزة الطبية والأجهزة المنزلية الذكية وتطبيقات الذكاء الاصطناعي.»

## الشراكة العالمية جزء أصيل من نهجنا المؤسسي

### تعزيز الشراكة بين دولة الإمارات والمملكة المتحدة

تعد مبادلة مستثمراً على المدى الطويل في المملكة المتحدة، ويتولى إدارة استثماراتها مكتب في لندن يعمل به نخبة من الخبراء. وقد تمكنت مبادلة منذ دخولها السوق البريطانية، من بناء محفظة استثمارية في قطاعات متنوعة تشمل الطاقة، والبنية التحتية، والعقارات، والتكنولوجيا.

وفي سبتمبر 2021 وقّعت مبادلة اتفاقية مع مكتب الاستثمار في المملكة المتحدة، بهدف توسيع شراكة الاستثمار السيادي القائمة بين دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة، والتي أعلن عنها في مارس من نفس العام.

وبموجب الشراكة الجديدة، التي تندرج تحت إطار برنامج "الشراكة من أجل المستقبل"، التزمت دولة الإمارات بتخصيص 10 مليارات جنيه إسترليني في استثمارات يشرف عليها مكتب الاستثمار في المملكة المتحدة ومبادلة، ويتم استثمارها على مدى خمس سنوات.

ويركز البرنامج على النمو الاقتصادي وفرص الاستثمار في أربعة قطاعات ذات أولوية، أولوية، وهي علوم الحياة والتكنولوجيا والبنية التحتية وتحول الطاقة.

وقد استثمرت دولة الإمارات، خلال عام 2021، مبلغ 2.4 مليار جنيه إسترليني في 11 شركة بريطانية و7 صناديق استثمارية في المملكة المتحدة.

وتشمل الاستثمارات الأخرى، استثمار 500 مليون جنيه إسترليني في "سي تي فاير"، والتي تعد أكبر منصة مستقلة في المملكة المتحدة لنشر شبكة الألياف الضوئية، إلى جانب استثمار مباشر في منصة للتجارة الإلكترونية تعمل في كل من المملكة المتحدة ودولة الإمارات، وفي شركة بريطانية متخصصة في اكتشاف الأدوية، وفي شركة لإنتاج برمجيات الخدمات، وفي أكبر شركة تأمين مستقلة بالمملكة المتحدة، إلى جانب العديد من صناديق الاستثمار في مجالات تكنولوجيا الغذاء وعلوم الحياة التي تركز عملها على المملكة المتحدة.

## شراكة إماراتية فرنسية من خلال "بي بي أي فرانس"

### تعزيز الشراكة بين دولة الإمارات وفرنسا

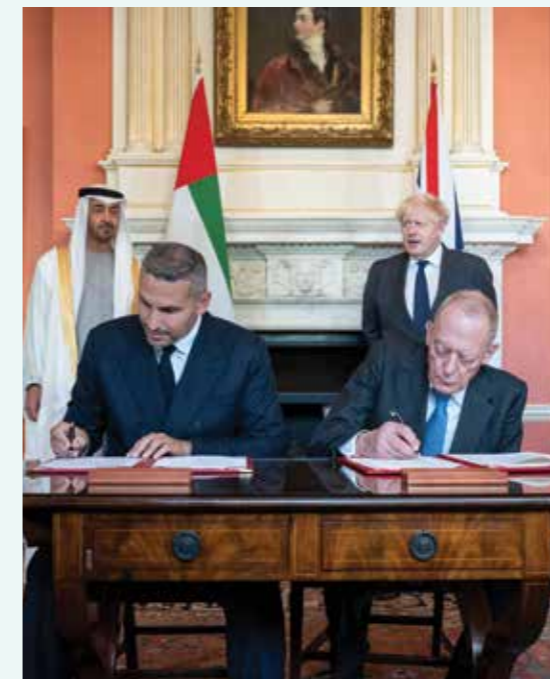
بصفتنا مستثمراً عالمياً، نواصل توظيف استثماراتنا في مختلف الأسواق والقطاعات لبناء محفظة متنوعة من الأصول والاستثمارات. وفي هذا الإطار أبرمنا في ديسمبر 2021، اتفاقيتين تهدفان لتسهيل الاستثمار في القطاعات ذات الأولوية في فرنسا.

أبرمت الاتفاقية الأولى مع البنك الاستثماري الوطني الفرنسي "بي بي أي فرانس" بهدف تعزيز الشراكة الاستثمارية القائمة بيننا، من خلال تخصيص تمويل إضافي قدره 4 مليارات يورو، يساهم كل طرف بملياري يورو. وسيتم ضخ هذا التمويل الإضافي خلال السنوات العشر القادمة في شراكة الصندوق الفرنسي الإماراتي وشراكة الابتكار.

أما الاتفاقية الثانية، فكانت مع وزارة الاقتصاد والمالية الفرنسية، بهدف توفير إطار عام يتيح للصناديق المرتبطة بحكومة أبوظبي استثمار 1.4 مليار يورو في صناديق تعمل في فرنسا أو لديها ارتباط بالاقتصاد الفرنسي، في قطاعات استراتيجية مثل الطاقة وأشبهه الموصلات والفضاء.

وقد لعبت شراكاتنا الدولية دوراً محورياً ومهماً في تعزيز استثماراتنا في القطاعات ذات الأولوية، والمساهمة من خلال ذلك في تقوية الروابط التجارية بين دولة الإمارات وباقي دول العالم.

## «الاستثمار في قطاعات استراتيجية مثل الطاقة وأشبهه الموصلات والفضاء.»



«التركيز على النمو الاقتصادي والفرص الاستثمارية في أربعة قطاعات ذات أولوية: وهي علوم الحياة والتكنولوجيا والبنية التحتية وتحول الطاقة.»



## شراكة بين مبادلة كابيتال و"بلاك روك"

### مبادلة كابيتال تدخل في شراكة مع "بلاك روك"

في أغسطس 2021، قام ائتلاف تقوده وحدة حلول السيولة وصفقات السوق الثانوية التابعة لشركة "بلاك روك" بالاستثمار في محفظة أصول تديرها مبادلة كابيتال، المتخصصة في إدارة الأصول، والتابعة لمجموعة مبادلة. كما التزم الائتلاف بتخصيص 400 مليون دولار للاستثمار في صندوق الأسهم الخاصة 3 (الصندوق الثالث) الذي تديره مبادلة كابيتال، والذي نجح في تجاوز أهدافه لجمع التمويلات مع إغلاق نهائي بقيمة 1.6 مليار دولار.

وتتولى مبادلة كابيتال إدارة استثمارات تقدر قيمتها بأكثر من 10 مليارات دولار نيابة عن شركات أسهم خاصة وعامة واستثمارات ناشئة ومؤسسات استثمارية في البرازيل. ويعد نمو مبادلة كابيتال كشركة عالمية لإدارة الأصول تعمل من مقرها الرئيسي في أبوظبي وتركز على أنشطة الاستثمار على مستوى العالم، شهادة أخرى على نهج شركة مبادلة الريادي، والرامي لتوظيف استثمارات مجزية، والعمل على دعم جهود التنويع الاقتصادي بعيداً عن الاعتماد على قطاع الموارد الطبيعية.

وبالإضافة إلى إنجازها صفقات ناجحة لبيع استثماراتها في شركة "إي إم آي" للنشر الموسيقي، و"رسترن براندس إنترناشونال"، تتمتع مبادلة كابيتال بسجل حافل من الإنجازات في مجال الاستثمار في السوق الثانوية لتأمين عوائد جذابة لعملائها الحاليين ولبناء علاقات جديدة مع عدد من الشركات البارزة مثل "بلاك روك".

## «الاستثمار في السوق الثانوية لتأمين عوائد جذابة لعملائها الحاليين ولبناء علاقات جديدة.»



## Hub71

### منظومة عالمية للتكنولوجيا في قلب أبوظبي

قدمت منصة HubVI: منظومة التكنولوجيا العالمية في أبوظبي ومنذ إطلاقها قبل حوالي ثلاث سنوات، سلسلة من البرامج والمشاريع التي تساهم في إيجاد بيئة حاضنة لتمكين شركات التكنولوجيا الناشئة ودعم نموها في أبوظبي، وتعد هذه المنصة اليوم مقراً لأكثر من 100 شركة ناشئة في مجال التكنولوجيا في مختلف مراحل النمو، ونظاماً حيويًا لتوظيف رأس المال في أصول تبلغ قيمتها أكثر من ملياري دولار أمريكي.

وبحلول عام 2021، ضمت HubVI تحت مظلتها شركات ناشئة من 25 دولة تعمل في 18 قطاعاً متنوعاً تشمل التكنولوجيا المالية، والروبوتات، والذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة، والتكنولوجيا الصحية، والتنقل والخدمات اللوجستية، والتكنولوجيا الزراعية وغيرها. وإضافة لدورها في مساعدة الشركات الناشئة في توفير 36 مليون درهم إماراتي من التكاليف من خلال برنامج الحوافز وتأمين أكثر من 20 صفقة مع الشركات على مدار العام، قدمت HubVI الدعم لرواد الأعمال والمؤسسين من خلال توفير التمويل اللازم لهم، حيث تم إنجاز 32 جولة تمويل. وارتفع التقييم الإجمالي للشركات الناشئة في HubVI إلى 5.87 مليار درهم إماراتي، مع توفير ما يقرب من ألف فرصة عمل منذ تدشين المنصة عام 2019.

وحققت الشركات الناشئة في HubVI منذ عام 2019 إيرادات بقيمة 1.2 مليار درهم إماراتي، وتم توقيع ثلاث صفقات بملايين الدولارات، ويجري تطبيق سبعة نماذج مشاريع تجريبية أولية بنجاح. وتعد HubVI اليوم داعماً أساسياً لرواد الأعمال للحصول على تأشيرة الإقامة الذهبية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وفي عام 2021 التحق 336 موظفاً بفرق العمل في المنصة، فيما يتوقع توظيف حوالي 370 مختصاً في مجال التكنولوجيا عام 2022.

هذه الإنجازات التي حققتها منصة HubVI تبرز مدى مساهمتها في تحقيق تطلعات دولة الإمارات لأن تصبح دولة ريادية في مجال الأعمال بحلول عام 2031، توفر البيئة الملائمة لمليون من الشركات الناشئة، ونحن في مبادلة متحمسون لدور HubVI ومساهمتها القيمة، ونحرص على دعم الأفكار الإبداعية وتوسيع نطاق الحلول لمواجهة التحديات المجتمعية الأكثر إلحاحاً.

وبالنظر إلى الخمسين عاماً القادمة، سيلعب مجتمع الشركات الناشئة دوراً حيوياً في إيجاد الفرص الاقتصادية، ودفع الابتكار، والنهوض بالقطاعات ذات الأولوية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## «دعم الأفكار الإبداعية وتوسيع نطاق الحلول لمواجهة التحديات المجتمعية الأكثر إلحاحاً.»



## سي تي فاير

### مبادلة تستحوذ على حصة في شركة "سي تي فاير"

استثمرت مبادلة في سبتمبر عام 2021، في برنامج شركة "سي تي فاير" الهادف لتوظيف استثمارات قدرها 4 مليارات جنيه إسترليني لبناء جيل جديد من البنية التحتية من شبكات الألياف الضوئية في المملكة المتحدة بحلول عام 2025. وكان ذلك أول استثمار يتم توظيفه في قطاع البنية التحتية ضمن إطار شراكة الاستثمار السيادي بين دولة الإمارات والمملكة المتحدة.

وسوف يمكن هذا الاستثمار شركة "سي تي فاير"، خلال 15 عاماً، من توفير خدمات الاتصالات عبر الألياف الضوئية لحوالي 285 مدينة وبلدة وقرية في المملكة المتحدة، والتي سيستفيد منها 8 ملايين منزل و800 ألف شركة و400 ألف موقع للقطاع العام. بالإضافة إلى منافع اقتصادية تقدر قيمتها بأكثر من 38 مليار جنيه إسترليني

ويتوقع أن تساهم هذه المشاريع في تحقيق العديد من المنافع الاقتصادية من بينها:

- توفير حوالي 16,400 فرصة عمل في مجالات إنشاءات البنية التحتية وسلسلة الإمداد
- تحقيق زيادة قدرها 22 مليار جنيه إسترليني في إجمالي القيمة الاقتصادية المضافة للإنتاجية والابتكار التجاري والمشاريع الناشئة
- مكاسب بقيمة 15 مليار جنيه إسترليني في أسعار المساكن
- مكاسب تصل إلى 4.8 مليار جنيه إسترليني نتيجة لإتاحة فرصة أكبر للشركات للوصول إلى العمالة الماهرة.

تعد البنية التحتية الرقمية مساهماً حيوياً في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وهي من المجالات ذات الأولوية بالنسبة لمبادلة، ويأتي استثمار مبادلة في شركة "سي تي فاير" انسجاماً مع مهمتنا المتمثلة في تحقيق عوائد مالية مستدامة.

«تعد البنية التحتية الرقمية مساهماً حيوياً  
في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية.»

